



Sede in Viale Europa, 175

00144 Roma (RM)

C.F.97603480589

P.IVA 11183771002

Fondo di dotazione Euro 2.400.000,00, di cui 1.900.000,00 versati al 31/12/2011

# **BILANCIO 2011**



## SOMMARIO

Organi della Fondazione .....	3
Relazione di missione del bilancio chiuso il 31 dicembre 2011.....	4
Missione istituzionale.....	4
Attività svolte.....	6
Andamento della gestione e principali dati economici.....	14
Principali dati patrimoniali .....	15
Principali dati finanziari .....	15
Investimenti.....	16
Progetti di investimento .....	16
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.....	16
Evoluzione prevedibile della gestione .....	16
Proposta destinazione del risultato gestionale .....	17
Stato patrimoniale.....	18
Rendiconto gestionale.....	20
Prospetto movimentazione fondi .....	21
Nota illustrativa al bilancio chiuso il 31 Dicembre 2011.....	22
Premessa .....	22
Criteri di formazione.....	22
Criteri di valutazione .....	22
Altre informazioni.....	37



Sede in Viale Europa, 175  
00144 Roma (RM)  
C.F.97603480589  
P.IVA 11183771002

Fondo di dotazione Euro 2.400.000,00, di cui 1.900.000,00 versati al 31/12/2011

## **ORGANI DELLA FONDAZIONE**

### **Consiglio di Amministrazione**

Presidente

*Massimo Sarmi*

Consiglieri

*Agostino Ragosa*

*Michele Scarpelli*

### **Direttore Generale**

*Andrea Rigoni*

### **Collegio dei Revisori**

Presidente

*Vittorio Silvestri*

Revisori effettivi

*Roberto Spotti*

*Libero Candreva*

Revisori Supplenti

*Mauro De Angelis*

*Giuseppe Di Battista*

## **Relazione di missione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2011**

Signori Consiglieri,

la Fondazione di partecipazione Global Cyber Security Center (di seguito anche la “Fondazione” o la “Fondazione GCSEC”) è stata costituita in data 7 Maggio 2010 con sede in Viale Europa, 175 - 00144 Roma (RM), mediante atto del Notaio Pierluigi Ambrosone di Roma, con Fondatore originario la Società Poste Italiane S.p.A. .

### **Missione Istituzionale**

La Fondazione, costituita ai sensi degli articoli 14 e seguenti del codice civile, risponde ai principi ed allo schema giuridico della fondazione di partecipazione, nell’ambito del più vasto genere di Fondazioni disciplinato dalla legge italiana.

La Fondazione non ha scopo di lucro e non può distribuire utili.

Scopo della Fondazione è promuovere e realizzare a beneficio dell’intera società civile lo studio, la ricerca, le attività di istruzione e formazione, nonché l’attuazione di progetti e iniziative in materia di “*Cyber Security*” (sicurezza dei sistemi informativi e di comunicazione), cioè il complesso delle attività volte a prevenire, individuare e reagire agli attacchi diretti alle informazioni ed ai sistemi informatici e di telecomunicazione, nonché alle frodi tentate e consumate nelle reti internet e informatiche in genere, attuate mediante qualsiasi supporto.

Per il raggiungimento di tale obiettivo, la Fondazione intende riunire le migliori risorse organizzative e tecniche finalizzate, ad esempio:

- a. alla definizione e realizzazione di studi e ricerche in materia di Cyber Security, tramite ricercatori propri oppure ricercatori provenienti dal Fondatore, dai Fondatori Aderenti, dai Partecipanti Aderenti o da organizzazioni ed istituzioni nazionali, comunitarie ed internazionali che collaborano con la Fondazione;
- b. all’istruzione, formazione, qualificazione e aggiornamento professionale, con particolare riguardo a studenti e laureati provenienti da tutti i paesi, a dirigenti, funzionari ed operatori tecnici della pubblica amministrazione, di infrastrutture critiche e di operatori privati ed a funzionari o operativi delle Forze dell’Ordine;

- c. alla conduzione di attività di ricerca, analisi e studio di temi legali, di diritto nazionale, comunitario ed internazionale, di cooperazione e di Policy nell'ambito della Cyber Security;
- d. all'implementazione ed il finanziamento di gruppi di studio e ricerca e di enti attivi nella Cyber Security a livello nazionale, comunitario ed internazionale, sostenendo gli stessi anche mediante l'erogazione di premi e borse di studio;
- e. a promuovere e stabilire accordi di collaborazione con organizzazioni ed enti attivi nella Cyber Security a livello nazionale, comunitario ed internazionale;
- f. a promuovere, organizzare e sostenere gruppi di lavoro e di interesse, sia nazionali che internazionali, tra organizzazioni ed enti di diversa natura (governo, settore privato, accademia, ricerca, industria, media), sia per lo scambio di competenze che di informazioni sulla Cyber Security (Information Sharing);
- g. a condurre attività di osservatorio sullo stato della Cyber Security in Italia e negli altri paesi, comprese attività di monitoraggio degli eventi di sicurezza, analisi delle minacce, correlazione ed analisi di informazioni raccolte dal Fondatore, dai Fondatori Aderenti, dai Partecipanti e dalle organizzazioni Partner;
- h. ad individuare e segnalare specialisti nella materia della Cyber Security se richiesto da terzi interessati;
- i. ad organizzare e/o patrocinare eventi e ogni altra attività diretta alla promozione dello scopo della Fondazione ed alla diffusione dei risultati della sua attività;
- j. a supportare il Fondatore, i Fondatori Aderenti, i Partecipanti, i Partner, le organizzazioni e gli enti governativi sia nazionali che internazionali, nonché la Comunità Europea (Commissione Europea, Consiglio d'Europa e Parlamento Europeo) nelle attività di studio, ricerca, istruzione e formazione, analisi e regolamentazione della Cyber Security;
- k. a svolgere ogni attività coerente e funzionale agli scopi istituzionali della Fondazione.

Il fondo di dotazione è di euro 2.400.000,00, ascrivibile interamente al Fondatore Poste Italiane S.p.A.. In sede di costituzione, infatti, il Fondatore ha messo a disposizione della nascente Fondazione l'importo di euro 900.000,00, con l'impegno di versare successivamente ulteriori tre tranches, ciascuna di euro 500.000,00. In data 26 gennaio 2011 Poste Italiane S.p.A. ha versato alla Fondazione la prima tranche del fondo di dotazione. La seconda tranche è stata versata in data 05 dicembre 2011.

La Fondazione è retta da un Consiglio di Amministrazione composto da tre membri, nominati in sede di atto costitutivo, che ha tutti i poteri per l'amministrazione ordinaria e straordinaria della Fondazione.

Responsabile operativo dell'attività, dell'organizzazione e della gestione della Fondazione è il Direttore Generale, nominato dal Consiglio di Amministrazione in data 18 maggio 2010.

Le funzioni di controllo della Fondazione sono svolte da un Collegio dei Revisori, composto da tre membri, anch'essi nominati in sede di atto costitutivo.

### **Attività svolte**

L'anno 2011 è stato il primo anno di attività della Fondazione ancora in fase di *start up*. La Fondazione registra per l'anno in parola un disavanzo economico pari a 444.892 Euro, che trova capienza nel fondo di dotazione messo a disposizione dal Fondatore Poste Italiane.

Nel corso del 2011, per promuovere e realizzare gli obiettivi istituzionali, la Fondazione ha iniziato a dotarsi della struttura adeguata allo scopo. Il primo obiettivo è stato quello di fornire alla Fondazione risorse sufficienti per portare avanti le attività in programma. A questo proposito sono state assunte le seguenti risorse:

- Responsabile delle attività di ricerca della Fondazione (febbraio 2011);
- Ricercatore senior (maggio 2011);
- Responsabile pianificazione delle operazioni della Fondazione (giugno 2011).

In aggiunta è stata consolidata la figura di un altro ricercatore, passato da contratto a progetto a contratto a tempo indeterminato, e due ricercatori: un tesista dell'Università La Sapienza (marzo 2011) ed uno stagista con pregressa esperienza presso il laboratorio ISPRA della Commissione Europea (novembre 2011).

Sede in Viale Europa, 175

00144 Roma (RM)

C.F.97603480589

P.IVA 11183771002

Fondo di dotazione Euro 2.400.000,00, di cui 1.900.000,00 versati al 31/12/2011

Descrizione	Esercizio 2011	Esercizio 2010
	n° dipendenti medio	n° dipendenti medio
Quadri tecnici	3	0
Tecnici	1	1
Totale unità	4	1
<i>Di cui a tempo determinato</i>	<i>0</i>	<i>1</i>
<b>TOTALE</b>	<b>4</b>	<b>1</b>
Dipendenti distaccati	3	1

Le attività della Fondazione possono essere suddivise nelle seguenti aree:

1. Eventi organizzati Fondazione
2. Progetti in corso
3. Proposte di progetto presentate
4. Articoli pubblicati
5. Partecipazione come relatori ad eventi esterni
6. Contatti per adesioni contributive

### 1. Eventi organizzati dalla Fondazione

La Fondazione ha organizzato 4 eventi a livello internazionale coinvolgendo un numero complessivo di utenti di circa 285 persone. Nella scelta degli argomenti si è cercato sia di coprire più aree tematiche, sia di sfruttare sinergie con altre istituzioni ed attività concomitanti.

Gli argomenti trattati sono stati i seguenti:

- **Sicurezza dei sistemi SCADA:** a cui è stato invitato a parlare Jonathan Pollet, uno dei massimi esperti americani del settore, nonostante la giovane età. L'evento è stato organizzato in collaborazione con l'Associazione Italiana di Esperti in Infrastrutture Critiche. L'argomento ha riguardato la sicurezza dei sistemi SCADA e le implicazioni che ne derivano. I sistemi SCADA controllano complesse reti industriali quali quelle energetiche e dei trasporti in primis. La platea era composta da manager del settore elettrico, professori universitari e studenti interessati alla tematica. La presenza si è attestata intorno alla 70 persone;

- **Sicurezza del Cloud Computing:** organizzato in collaborazione con la European Confederation of Institutes of Internal Audit (ECIIA) e con la European Electronic Crime Task Force, Roma Capitale e ISACA. L'evento è stato l'occasione per premiare l'Università di Sheffield, vincitrice di una borsa di studio ECIIA e GCSEC per un programma di ricerca sulla cyber security e l'information assurance. Il tema del convegno è stata la sicurezza dei sistemi cloud. Hanno partecipato manager IT security di rilevanti società italiane ed estere (es. ENEL, Symantec, ISACA, Ferrovie dello Stato, Poste Italiane, GCSEC). La platea era composta da manager di prima linea e seconda dell'IT e delle Comunicazioni, da personaggi del mondo accademico e della Pubblica Amministrazione. La presenza si è attestata intorno alle 100 persone;
- **Tavola rotonda presso la Presidenza del Consiglio con il comitato scientifico della Fondazione:** in occasione del primo incontro con il comitato scientifico della Fondazione, è stata organizzata una tavola rotonda a porte chiuse con i responsabili istituzionali per la protezione delle infrastrutture critiche (Ministero dell'Interno, Ministero della Difesa, Presidenza del Consiglio, Servizi di informazione per la sicurezza, Protezione Civile,...). La discussione è stata incentrata sugli sviluppi di una strategia nazionale di cyber security e sull'importanza del coinvolgimento sia pubblico sia privato. L'incontro è avvenuto a porte chiuse e la presenza si è attestata intorno alle 15 persone;
- **DNS-EASY e DNS-SSR:** la conferenza è stata l'evento di punta della fondazione. È stato organizzato in collaborazione con ICANN e con DNS-OARC. Il primo giorno sono stati presentati alcuni studi, compreso quello della Fondazione, relativamente alla sicurezza del DNS, infrastruttura cardine di internet, mentre gli altri due giorni sono stati focalizzati su workshop a porte chiuse relativi sempre alla sicurezza e stabilità del DNS. L'evento ha visto la partecipazione dei massimi esperti mondiali del settore (es. Paul Mockapetris e Paul Vixie, ritenuti i padri del DNS). La platea presentava diverse nazionalità (Cina, Francia, Giappone, Corea, USA, Portogallo, Olanda, Belgio, UK, ...) e si è attestata sulle 100 persone circa. Tale attività è stata anche oggetto di una sponsorizzazione da parte di ICANN per un valore pari a 15.000,00 Euro.

## 2. Progetti in corso

Nel 2011, la Fondazione ha intrapreso 4 progetti. I progetti ricoprono diverse aree tematiche, dalla infrastruttura base di internet, alla sicurezza delle reti energetiche. I progetti sono per la maggior parte sviluppati in collaborazione con altre entità. Lo scopo è di sviluppare progetti in cui ci sia un reciproco scambio di informazioni e quindi un accrescimento culturale di tutte le compagini coinvolte.

I progetti sono:

- **DNS MENSA:** il progetto, partito dall'inizio dell'anno, è volto a stabilire una metodologia per la verifica della sicurezza e della stabilità del DNS. La metodologia comprende una serie di verifiche in grado di stabilire quanto effettivamente sia stabile e sicuro e fornisce degli indicatori per accertarsene. Il progetto Mensa ha attualmente completato le fasi di studio e sviluppo del framework per la valutazione del DNS nonché quelle di specializzazione delle metodologie e testing per la parte "End User".
- **On-Line Frauds Cyber Center and Expert Network:** questo progetto, finanziato in parte dalla Comunità Europea, è svolto in collaborazione con la Polizia Postale e delle Comunicazioni, il SOCA E-Crime britannico, la Polizia Postale e delle Comunicazioni romana, l'Abi Lab, Unicredit e Booz & Company. Il progetto durerà altri due anni e ha lo scopo di fornire una piattaforma internet per lo scambio di informazioni fra apparati di pubblica sicurezza e istituti bancari. Allo stato attuale il progetto ha visto la definizione di massima dei requisiti che la piattaforma dovrà avere per lo scambio sicuro delle informazioni;
- **SCADA Security in Energy System:** il progetto è svolto in collaborazione con Enel che ha messo a disposizione anche le proprie risorse a fronte parziale del contributo in qualità di Fondatore Aderente. Il progetto ha l'obiettivo di individuare alcune architetture SCADA Energetiche (es. turbo gas, idroelettriche, rinnovabili), studiarne le caratteristiche per poi individuare le policy e gli standard necessari alla loro protezione da attacchi cyber. La prima fase di progetto ha visto il completamento della raccolta e riorganizzazione di tutti gli standard nazionali e internazionali per la definizione delle policy di sicurezza per i sistemi SCADA energetici. A questa fase seguirà nel 2012, l'adattamento delle suddette policy alle specifiche architetture dei sistemi SCADA;

- **Master in Cyber Security:** La Fondazione ha realizzato una collaborazione con la Royal Holloway University of London al fine di assegnare delle borse di studio a soggetti meritevoli per la partecipazione al Master in Cyber Security organizzato dall'università inglese. Nel corso del 2011 è stata completata la fase di recruiting degli studenti nell'ambito delle realtà informatiche di 60 dipartimenti di ingegneria e informatica in Italia, di quattro associazioni di categoria e studentesche correlate ad ingegneria e informatica e tra le 15 più rilevanti realtà italiane aziendali. Il Master è iniziato a gennaio 2012, ha una durata di due anni ed è composto da sei moduli settimanali di lezione e da un progetto finale di ricerca.

### 3. Proposte di progetto presentate

Nell'ambito delle finalità perseguite dalla Fondazione sono state presentate tre proposte di progetto per un valore globale di circa 435.000 Euro. Le proposte sono state presentate alla Commissione Europea e alle Agenzie a lei referenti. La Fondazione, ente neo-costituito, per un periodo di 2 anni non può presentare delle proposte singolarmente (tranne proposta presentata ad ENISA). Al fine di aderire ai progetti di matrice europea, la Fondazione ha partecipato in collaborazione con altre imprese per rispondere adeguatamente ai vari bandi di gara.

Le proposte presentate sono le seguenti:

- **Analysis of Cyber Security Aspects of Smart grid:** presentata il 7 luglio 2011, all'ENISA (ENISA P/14/11/TCD) con lo scopo di analizzare lo stato dell'arte della sicurezza delle Smart Grid. Valore della proposta 35.000 Euro. La proposta GCSEC non è stata selezionata.
- **MESH DNS – Measuring the Health and Security of DNS:** presentata il 12 ottobre 2011. La Commissione Europea DGC Home Affairs all'interno del programma sulla Protezione delle Infrastrutture Critiche ha messo a disposizione dei fondi per progetti, focalizzati sul miglioramento della protezione delle infrastrutture critiche stesse. L'ammontare del contributo a fondo perduto previsto per i progetti è pari al 90% del budget richiesto per la loro realizzazione. Il progetto segue il filone delle attività già avviate durante l'anno e confluite nella conferenza di ottobre dove sono stati presentati

gli spunti di riflessione emersi dal lavoro fino adesso portato avanti dalla Fondazione. Il gruppo di lavoro è composto dal CNR italiano, IIS svedese e il Community DNS britannico. L'importo di contributo richiesto alla Commissione, quota parte GCSEC è di 195.000 Euro.

- **Security of Energy System (SoES):** presentata il 12 ottobre 2011, sempre all'interno del programma sulla Protezione delle Infrastrutture Critiche. Il progetto segue il filone di attività relativo alla protezione delle reti energetiche focalizzando l'attenzione sulle reti di distribuzione più moderne: le smart grid. Il progetto è stato presentato assieme ad altri enti, che sono le italiane Enel e RSE, e la portoghese EES. L'importo di contributo richiesto alla Commissione, quota parte GCSEC è di 198.000 Euro.
- **SECLOUD:** presentato il 23 novembre 2011 all'interno del programma europeo FP7 – SEC-2012.2.5-2 Cyber resilience – Secure cloud computing for critical infrastructure. La proposta di progetto presentata era volta a studiare le architetture cloud e verificarne tutti gli aspetti di minacce e vulnerabilità connessi per andare ad adottare delle contromisure adeguate a mitigazione dei rischi. Il progetto è stato presentato all'interno di un consorzio composto da: Business Integration Partners SpA, Cybersecurity Foundation, Czech Technical University, Espion Group, Military University of Technology, University of Derby. L'importo del contributo richiesto alla Commissione, quota parte GCSEC, è stato di 260.000 Euro.

#### 4. Articoli pubblicati

Nell'ambito delle attività sviluppate dalla Fondazione, un ruolo interessante è costituito dalla pubblicazione dei risultati ottenuti dalla ricerca, dei progetti in corso d'opera e di spunti di riflessione per accrescere la awareness sulla cyber security. Le pubblicazioni scientifiche sono state assoggettate ad un processo di revisione da parte di comitati scientifici, composti da professori ed esperti del settore a livello internazionale, nominati dalle riviste stesse. Gli esperti e i professori, i cui nomi non vengono pubblicati, hanno il compito di rivedere, indipendentemente, l'articolo sottoposto a revisione per rifiutarlo o chiedere eventuali chiarimenti o maggiori dettagli prima di accettarlo. Una volta stabilita la valenza dell'articolo, quest'ultimo viene pubblicato sulla rivista scientifica.

Alcuni esempi di articoli di GCSEC pubblicati:

- “A framework for analyzing cyber-physical attacks on networked industrial control systems, marzo 2011, IFIP 2011;
- “A multidimensional critical state analysis for detecting intrusions in SCADA systems”, maggio 2011, IEEE Transaction on industrial informatics;
- “Worldwide Security and Resiliency of Cyber Infrastructures: The Role of the Domain Name System”, luglio 2011, East West Institute-Second Worldwide Cyber Security Summit 2011;
- “The Role of the DNS in the Secure and Resilient Operation of Cis: The Energy System Example”, ottobre 2011, International Conference on Critical Information Infrastructures Security 2011;
- “Approach to security assessment of critical infrastructures information systems”, settembre 2011, IEEE International Journal on Computer Security of the IET Society.

Oltre ai presenti articoli, GCSEC ha ottenuto anche uno spazio dedicato sulla rivista bimestrale “Information Security”.

Inoltre da settembre 2011, la Fondazione ha iniziato a pubblicare una newsletter mensile con articoli e news relativi al mondo della cyber security.

## **5. Partecipazione come relatori ad eventi esterni**

La Fondazione è stata invitata a parlare a numerosi eventi internazionali legati alla cyber security. La media di presenze alle conferenze si attesta all'incirca a 150 presenze per evento. Le tematiche affrontate vanno dalla cooperazione internazionale per lo scambio di informazioni, alla sicurezza dei sistemi energetici, alla criticità del DNS, sino alla importanza di attivare mezzi di difesa per la minaccia emergente della guerra cibernetica.

Alcuni eventi a cui GCSEC è stata chiamata a parlare:

- ICANN: 17-18 marzo 2011;
- EXPO COMM Italy: 30-31 marzo 2011;
- MasterCard Global Risk Management Conference: 25-29 aprile 2011;
- IBM Security Day: 3 maggio 2011;

- Fourth Parliamentary Forum on Shaping the Information Security 18-20 maggio 2011;
- ISCOM Round Table – Cyber Security as development tool of modern society: 24 maggio 2011;
- Word Forum on Information Society: 18 – 20 maggio 2011;
- Worldwide Cyber Security Summit: 1-2 giugno 2011;
- Workshop CONSIUSA 2011 – Consiglio USA – Italia: 3-4 giugno 2011
- Annual FIRST Conference: 16-17 giugno 2011;
- Workshop a EUROCSIE: 27 giugno 2011;
- ENISA – EP3R: 6 luglio 2011;
- European Conference on Information Warfare and Security (ECIW): 7-8 luglio 2011;
- International Conference on Critical Information Infrastructure Security (CRITIS): 7-9 settembre 2011;
- Energy Cyber Security Summit: 8 novembre 2011.

## 6. Contatti per adesioni contributive

Nel corso del 2011 sono stati avviati numerosi contatti con enti e società che hanno manifestato l'interesse di condividere lo scopo della Fondazione e supportare le attività della stessa. Al riguardo:

- la Società ENEL ha manifestato l'interesse di diventare Fondatore Aderente della Fondazione partecipando alle finalità e agli scopi della stessa con un contributo pari a 500.000 euro suddiviso in 380.000 euro in denaro e 120.000 in natura con risorse distaccate;
- la Società MasterCard ha manifestato l'interesse di diventare Fondatore Aderente della Fondazione partecipando alle finalità e agli scopi della stessa con un contributo pari a 150.000 in denaro;
- la Società Al maviva ha manifestato l'interesse di diventare Partecipante Aderente della Fondazione partecipando alle finalità e agli scopi della stessa con un contributo pari a 47.000 euro di cui 16.000 sotto forma di contributo in denaro e 31.000 in natura con una risorsa distaccata;

- la Royal Holloway University of London in collaborazione con la Fondazione ha iniziato a svolgere il Master in Information Security presso la sede della Fondazione in Italia.

L'International Telecommunication Union ha manifestato l'interesse a svolgere congiuntamente attività inerenti studi sulle strategie nazionali di cyber security e creazione nuovi modelli di CERT nazionali.

### **Principali informazioni economico, finanziarie e patrimoniali**

Si riportano nelle tabelle sottostanti i principali dati economici, patrimoniali e finanziari della Fondazione.

#### *Andamento della gestione e principali dati economici*

In questa fase di *start up*, la Fondazione ha cercato di contenere al massimo i costi di gestione, sostenendo esclusivamente i costi indispensabili al suo corretto funzionamento e prodromici alle attività da svolgere.

Il risultato è sinteticamente riassunto nelle tabelle che seguono (in euro).

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>
Proventi da attività tipiche	379.906
Proventi da attività accessorie	15.000
Proventi finanziari e patrimoniali	2.094
<b>Totale proventi</b>	<b>397.000</b>

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>
Oneri da attività tipiche	239.894
Oneri finanziari e patrimoniali	152
Oneri di supporto generale	581.505
Altri oneri	20.341
<b>Totale oneri</b>	<b>841.892</b>

I proventi sono rappresentati dai contributi in denaro e natura elargiti alla Fondazione dai Fondatori Aderenti e Partecipanti Aderenti, dai contributi derivanti da progetti con la

Sede in Viale Europa, 175

00144 Roma (RM)

C.F.97603480589

P.IVA 11183771002

Fondo di dotazione Euro 2.400.000,00, di cui 1.900.000,00 versati al 31/12/2011

Comunità Europa, dai proventi derivanti dal workshop organizzato ad ottobre 2011 e dagli interessi attivi derivanti dalla liquidità in essere al 31 dicembre 2011 sul c/c postale.

Gli oneri riguardano principalmente costi sostenuti per la gestione operativa della Fondazione, per le attività tipiche istituzionali poste in essere nell'anno dalla Fondazione ed in misura residuale per oneri finanziari ed altri oneri relativi alle imposte dell'esercizio.

Per le informazioni di dettaglio si rimanda alla Nota Illustrativa.

#### *Principali dati patrimoniali*

Lo stato patrimoniale riclassificato della Fondazione è il seguente (in euro):

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>
Crediti vs Fondatori per versamenti ancora dovuti	500.000
Immobilizzazioni immateriali nette	4.584
Immobilizzazioni materiali nette	24.756
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>529.340</b>
Crediti verso altri	11.044
Ratei e risconti attivi	645
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>11.689</b>
Debiti verso fornitori	-302.909
Debiti tributari	-28.485
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	-17.180
Altri debiti	-22.442
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>-371.016</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>-359.327</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	-11.168
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>-11.168</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>158.845</b>
Patrimonio netto	2.400.000
Disavanzo d'esercizio	-444.892
Disavanzo esercizi precedenti	-106.656
Posizione finanziaria netta a breve termine	-1.689.607
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>158.845</b>

#### *Principali dati finanziari*

La posizione finanziaria netta al 31/12/2011, è la seguente (in euro):

Sede in Viale Europa, 175  
00144 Roma (RM)  
C.F.97603480589  
P.IVA 11183771002

Fondo di dotazione Euro 2.400.000,00, di cui 1.900.000,00 versati al 31/12/2011

Descrizione	31/12/2011
Depositi bancari	1.688.843
Denaro e altri valori in cassa	764
<b>Disponibilità liquide ed azioni proprie</b>	<b>1.689.607</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>1.689.607</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>1.689.607</b>

### Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
<b>Altri beni</b>	<b>21.796</b>
<b>Totale</b>	<b>21.796</b>

Le acquisizioni del periodo sono relative all'acquisto di macchine elettriche ed elettroniche d'ufficio oltre che a beni di valore inferiore ad euro 516,46.

### Progetti di investimento

Nel corso dell'esercizio 2012 sono previsti investimenti in software e hardware necessari per lo svolgimento dell'attività della Fondazione.

### Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nel 2012, la Fondazione ha ricevuto i risultati dei bandi presentati nel corso del 2011 (si veda "Proposte di progetto presentate" nella sezione "Attività svolte"). Su quattro progetti presentati, è stata accolta una sola proposta "Security of Energy System" con l'attribuzione di un contributo pari a 140.000 Euro su un totale richiesto di 198.000 Euro.

### Evoluzione prevedibile della gestione

La Fondazione GCSEC ha già avuto alcuni contatti con attori chiave nel settore della Cyber Security, altre collaborazioni sono in fase conclusiva di definizione.

La Fondazione, infatti, ha avviato nel 2011 una serie di incontri con Università quali “La Sapienza”, “LUISS Guido Carli”, centri di ricerca esteri come la Fondazione russa “Skolkovo” e società private per accrescere il numero di Fondatori Aderenti e di Partecipanti.

### **Proposta di destinazione del risultato gestionale**

Signori Consiglieri,

concludo la relazione di missione invitandoVi ad approvare il bilancio della Fondazione per l’esercizio 2011 ed a destinare il risultato gestionale nel seguente modo:

<b>Disavanzo gestionale esercizio al 31/12/2011</b>	<b>Euro</b>	<b>-444.892</b>
a risultato gestionale esercizi precedenti		-444.892

Il Direttore Generale

Sede in Viale Europa, 175

00144 Roma (RM)

C.F.97603480589

P.IVA 11183771002

Fondo di dotazione Euro 2.400.000,00, di cui 1.900.000,00 versati al 31/12/2011

## Stato patrimoniale

<b>STATO PATRIMONIALE - ATTIVO</b>	<b>31 dicembre 2011</b>	<b>31 dicembre 2010</b>
<b>CREDITI VERSO FONDATORE PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>500.000</b>	<b>1.500.000</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
Costi di impianto e di ampliamento	4.584	6.112
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>4.584</b>	<b>6.112</b>
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
Altri beni	24.756	13.892
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>24.756</b>	<b>13.892</b>
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>29.340</b>	<b>20.004</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
RIMANENZE	0	0
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CREDITI		
Crediti tributari	0	0
<i>importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	0	
<i>importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	
Verso altri	11.044	0
<i>importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	11.044	
<i>importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>11.044</b>	<b>0</b>
ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
Depositi bancari e postali	1.688.843	847.250
Denaro e valori in cassa	764	1.073
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>1.689.607</b>	<b>848.323</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.700.651</b>	<b>848.323</b>
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>645</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.230.636</b>	<b>2.368.327</b>

Sede in Viale Europa, 175

00144 Roma (RM)

C.F.97603480589

P.IVA 11183771002

Fondo di dotazione Euro 2.400.000,00, di cui 1.900.000,00 versati al 31/12/2011

<b>STATO PATRIMONIALE - PASSIVO</b>	<b>31 dicembre 2011</b>	<b>31 dicembre 2010</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
<i><b>Patrimonio libero</b></i>		
Risultato gestionale esercizi precedenti	(106.656)	0
Risultato gestionale esercizio in corso	(444.892)	(106.656)
<i><b>Fondo di dotazione</b></i>	2.400.000	2.400.000
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.848.452</b>	<b>2.293.344</b>
<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>11.168</b>	<b>0</b>
<b>DEBITI</b>		
Debiti verso fornitori	<b>302.909</b>	<b>73.759</b>
<i>importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	302.909	73.759
<i>importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0
Debiti tributari	<b>28.485</b>	<b>389</b>
<i>importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	28.485	389
<i>importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0
Debiti v/ Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	<b>17.180</b>	<b>824</b>
<i>importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	17.180	824
<i>importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0
Altri debiti	<b>22.442</b>	<b>11</b>
<i>importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	22.442	11
<i>importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>371.016</b>	<b>74.983</b>
<b>RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.230.636</b>	<b>2.368.327</b>

Sede in Viale Europa, 175

00144 Roma (RM)

C.F.97603480589

P.IVA 11183771002

Fondo di dotazione Euro 2.400.000,00, di cui 1.900.000,00 versati al 31/12/2011

## Rendiconto gestionale

ONERI	31/12/2011	31/12/2010	PROVENTI	31/12/2011	31/12/2010
<b>1) Oneri da attività tipiche</b>	<b>(239.894)</b>	<b>0</b>	<b>1) Proventi da attività tipiche</b>	<b>379.906</b>	<b>0</b>
1.1) Acquisti	(14.000)		1.1) Da contributi su progetti		
1.2) Servizi	(172.688)		1.2) Da progetti con la Comunità	10.116	
1.3) Godimento beni di terzi			1.3) Da Fondatori e Partecipanti	369.789	
1.4) Personale	(50.727)		1.4) Da non soci		
1.5) Ammortamenti			1.5) Altri proventi	1	
1.6) Oneri diversi di gestione	(2.479)				
1.9) Imposte					
<b>2) Oneri promozionali e di raccolta fondi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2) Proventi da raccolta fondi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2.1) Raccolta 1			2.1) Raccolta 1		
2.2) Raccolta 2			2.2) Raccolta 2		
2.3) Raccolta 3			2.3) Raccolta 3		
2.4) Attività ordinaria di promozione			2.4) Altri		
<b>3) Oneri da attività accessorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3) Proventi da attività accessorie</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>
3.1) Materie prime			3.1) Da attività connesse e/o gestioni commerciali accessorie	15.000	0
3.2) Servizi			3.2) Da contratti con enti pubblici		
3.3) Godimento beni di terzi			3.3) Da Fondatori e Partecipanti		
3.4) Personale			3.4) Da non soci		
3.5) Ammortamenti			3.5) Altri proventi		
3.6) Oneri diversi di gestione					
<b>4) Oneri finanziari e patrimoniali</b>	<b>(152)</b>	<b>0</b>	<b>4) Proventi finanziari e patrimoniali</b>	<b>2.094</b>	<b>784</b>
4.1) Su prestiti bancari			4.1) Da depositi bancari	2.094	
4.2) Su altri prestiti			4.2) Da altre attività		
4.3) Interessi passivi di mora	(2)		4.3) Da patrimonio edilizio		
4.4) Perdite nette su cambi	(150)		4.4) Da altri beni patrimoniali		
4.5) Da patrimonio edilizio					
4.6) Da altri beni patrimoniali					
<b>5) Oneri straordinari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5) Proventi straordinari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5.1) Da attività finanziaria			5.1) Da attività finanziaria		
5.2) Da attività immobiliari			5.2) Da attività immobiliari		
5.3) Da altre attività			5.3) Da altre attività		
<b>6) Oneri di supporto generale</b>	<b>(581.505)</b>	<b>(107.346)</b>			
6.1) Acquisti	(5.895)	(518)			
6.2) Servizi	(147.323)	(88.215)			
6.3) Godimento beni di terzi	(64.645)	(0)			
6.4) Personale	(350.017)	(9.250)			
6.5) Ammortamenti e svalutazioni	(12.460)	(9.334)			
<i>Amm.to Immob. Immateriali</i>	<i>(1.528)</i>	<i>(1.525)</i>			
<i>Amm.to Immob. Materiali</i>	<i>(10.932)</i>	<i>(7.806)</i>			
6.6) Oneri diversi di gestione	(1.165)	(29)			
<b>7) Altri oneri</b>	<b>(20.341)</b>	<b>(94)</b>	<b>7) Altri proventi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
7.1) Imposte	(20.209)	(94)			
7.2) Imposte es. precedenti	(132)	(0)			
<b>Totale Oneri</b>	<b>(841.892)</b>	<b>(107.440)</b>	<b>Totale Proventi</b>	<b>397.000</b>	<b>784</b>
<b>Risultato gestionale positivo</b>			<b>Risultato gestionale negativo</b>	<b>(444.892)</b>	<b>(106.656)</b>

Sede in Viale Europa, 175

00144 Roma (RM)

C.F.97603480589

P.IVA 11183771002

Fondo di dotazione Euro 2.400.000,00, di cui 1.900.000,00 versati al 31/12/2011

### Prospetto della movimentazione dei Fondi

<b>Prospetto movimentazione fondi</b>	<b>Fondo Dotazione</b>	<b>Fondi Vincolati per decisione di organi</b>	<b>Fondi Vincolati per decisione di terzi</b>	<b>Patrimonio libero</b>	<b>Totale</b>
<b>Situazione al 01/01/2011</b>	2.400.000				2.400.000
<b>Erogazioni da Fondatore</b>					
<b>Risultato gestionale esercizi precedenti</b>				-106.656	-106.656
<b>Risultato gestionale esercizio in corso</b>				-444.892	-444.892
<b>Totale</b>	<b>2.400.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-551.548</b>	<b>1.848.452</b>

## **Nota illustrativa al bilancio chiuso al 31 dicembre 2011**

### **Premessa**

Il bilancio che sottopongo alla Vostra attenzione e approvazione rendiconta il secondo esercizio della Fondazione Global Cyber Security Center.

### **Criteri di formazione**

Il bilancio è composto, oltre che dalla presente nota illustrativa, dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale, dalla relazione di missione e dal prospetto della movimentazione dei fondi.

Il bilancio di esercizio è stato redatto in conformità alla Raccomandazione n. 1, emanata nel luglio 2002 dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, e dal documento dell’Agenzia delle Onlus “Linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit”.

Il bilancio è stato redatto in conformità allo schema previsto per le imprese dall’art. 2424 del codice civile, tenendo conto delle peculiarità che contraddistinguono la struttura del patrimonio.

Nel rispetto delle disposizioni previste dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti di cui sopra, lo schema del rendiconto gestionale riclassifica le voci per destinazione e non per natura, pur rispettando la correlazione tra costi e ricavi. La classificazione per destinazione realizza una più chiara informativa in merito al conseguimento dello scopo della Fondazione, separando i costi sostenuti per i progetti dai costi relativi alla struttura organizzativa, e consente una adeguata informazione sulle modalità con cui le risorse sono state acquisite ed impiegate nell’esercizio di riferimento nelle diverse aree gestionali.

I valori espressi negli schemi di bilancio sono in unità di euro, così come nei commenti delle voci.

Il presente bilancio è oggetto di revisione contabile da parte del Collegio dei Revisori.

### **Criteri di valutazione**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio sono conformi a quanto disposto dall’art. 2426 del codice civile. La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta secondo i

criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuità aziendale, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo e del passivo considerato.

I principali criteri sono nel seguito descritti:

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto e sono sistematicamente ammortizzate in conto in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione. Nel caso in cui non si preveda una piena recuperabilità delle attività investite, sono effettuate le necessarie svalutazioni.

In dettaglio, le categorie iscritte e i criteri di ammortamento applicati sono i seguenti:

“Costi di impianto e di ampliamento”: comprendono i costi sostenuti per la costituzione della Fondazione. Sono iscritti con il consenso del Collegio dei Revisori e ammortizzati in un periodo di cinque anni.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali, esposte al netto dei relativi fondi di ammortamento, sono valutate al costo di acquisto o di produzione inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio sulla base di aliquote economico/tecniche, ritenute rappresentative della residua vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

I beni di valore unitario inferiore a 516,46 euro vengono interamente ammortizzati nell'anno.

### **Crediti**

I crediti sono iscritti in base al valore di presunto realizzo.

### **Disponibilità liquide**

Sono iscritte al valore nominale per la loro consistenza reale al 31 dicembre 2011.

### **Patrimonio netto**

Il fondo di dotazione è iscritto al valore nominale.

### **Debiti**

Sono iscritti al valore nominale ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

### **Proventi ed oneri**

I proventi e gli oneri sono iscritti in base al principio della competenza economica ad eccezione dei contributi in denaro non sottoposti a vincoli che sono stati contabilizzati con il criterio della cassa. Più in particolare, in conformità con la raccomandazione n. 2 del Consiglio Nazionale dottori Commercialisti, i contributi e le liberalità vengono rilevati come proventi nel periodo in cui sono stati ricevuti o in quello in cui si acquisisce il diritto a riceverli, nel caso in cui siano misurabili attendibilmente e non ci siano vincoli o restrizioni che possano condizionare il momento o le modalità di utilizzo.

### **Imposte sul reddito dell'esercizio**

Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile, in conformità alle vigenti disposizioni tributarie.

Sede in Viale Europa, 175

00144 Roma (RM)

C.F.97603480589

P.IVA 11183771002

Fondo di dotazione Euro 2.400.000,00, di cui 1.900.000,00 versati al 31/12/2011

## Commento alle principali voci dell'attivo

### A) Crediti verso il Fondatore per versamenti ancora dovuti (euro 500.000)

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
500.000	1.500.000	(1.000.000)

La voce è ascrivibile all'ultima delle tre tranches, da euro 500.000, che il Fondatore Poste Italiane, in sede di costituzione della Fondazione, si è impegnato ad effettuare. Il suddetto importo, unitamente ai versamenti complessivi di euro 1.900.000 – effettuati il primo in sede di costituzione della Fondazione (900.000 euro) e altri due nel corso del 2011 (1.000.000 euro) – concorre a formare il Fondo di dotazione della Fondazione stessa.

### B) Immobilizzazioni

#### I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazione
4.584	6.112	(1.528)

Le immobilizzazioni immateriali sono relative esclusivamente ai Costi di impianto e di ampliamento e comprendono i costi sostenuti per la costituzione della Fondazione.

Si riporta di seguito il dettaglio della movimentazione:

Descrizione	Valore al 31/12/2010	Incremento esercizio	Decremento esercizio	Ammo.to esercizio	Valore 31/12/2011
Impianto e ampliamento	6.112	0	0	1.528	4.584

I costi iscritti sono ragionevolmente correlati ad una utilità protratta in più esercizi e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

#### II. Immobilizzazioni materiali

Descrizione	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazione
Altri beni	24.756	13.892	10.864

Sede in Viale Europa, 175

00144 Roma (RM)

C.F.97603480589

P.IVA 11183771002

Fondo di dotazione Euro 2.400.000,00, di cui 1.900.000,00 versati al 31/12/2011

	<b>Macchine elettriche ed elettroniche</b>	<b>Telefoni cellulari</b>	<b>Altri beni &lt; 516,46</b>	<b>Totale</b>
<b>2011</b>				
<b>Costo originario</b>				
Saldo al 1° gennaio 2011	15.435	0	6.263	21.698
Incrementi	14.758	837	6.201	21.796
Dismissioni	0	0	0	0
<b>Saldo al 31 dicembre 2011</b>	<b>30.193</b>	<b>837</b>	<b>12.464</b>	<b>43.494</b>
<b>Fondo ammortamento</b>				
Saldo al 1° gennaio 2011	-1.543	0	-6.263	-7.806
Ammortamenti	-4.563	-168	-6.201	-10.932
Dismissioni	0	0	0	0
<b>Saldo al 31 dicembre 2011</b>	<b>-6.106</b>	<b>-168</b>	<b>-12.464</b>	<b>-18.738</b>
<b>Valore netto contabile</b>				
Saldo al 1° gennaio 2011	<b>13.892</b>	<b>0</b>	<b>12.526</b>	<b>13.892</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2011</b>	<b>24.087</b>	<b>669</b>	<b>0</b>	<b>24.756</b>
<b>2010</b>				
<b>Costo originario</b>				
Saldo al 1° gennaio 2010	0	0	0	0
Incrementi	15.435	0	6.263	21.698
Dismissioni	0	0	0	0
<b>Saldo al 31 dicembre 2010</b>	<b>15.435</b>	<b>0</b>	<b>6.263</b>	<b>21.698</b>
<b>Fondo ammortamento</b>				
Saldo al 1° gennaio 2010	0	0	0	0
Ammortamenti	-1.543	0	-6.263	-7.806
Dismissioni	0	0	0	0
<b>Saldo al 31 dicembre 2010</b>	<b>-1.543</b>	<b>0</b>	<b>-6.263</b>	<b>-7.806</b>
<b>Valore netto contabile</b>				
Saldo al 1° gennaio 2010	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2010</b>	<b>13.892</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.892</b>

Gli incrementi di periodo si riferiscono per euro 14.758 ad acquisti di macchine elettriche ed elettroniche d'ufficio, per euro 837 a telefoni cellulari e per euro 6.201 all'acquisto di altri beni minori interamente ammortizzati nell'anno.

### C) Attivo circolante

#### II. Crediti

<b>Saldo al 31/12/2011</b>	<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>Variazione</b>
11.044	0	11.044

Sede in Viale Europa, 175

00144 Roma (RM)

C.F.97603480589

P.IVA 11183771002

Fondo di dotazione Euro 2.400.000,00, di cui 1.900.000,00 versati al 31/12/2011

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Variazione</b>
Crediti verso altri	11.044	0	11.044
<b>Totale</b>	<b>11.044</b>	<b>0</b>	<b>11.044</b>

Sono così costituiti:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Contributo Polizia quota	10.116
Verso altri	928
<b>Totale</b>	<b>11.044</b>

#### **IV. Disponibilità liquide**

<b>Saldo al 31/12/2011</b>	<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>Variazione</b>
1.689.607	848.323	841.284

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Variazione</b>
Depositi bancari e postali	1.688.843	847.250	841.593
Denaro e altri valori in cassa	764	1.073	-309
<b>Totale</b>	<b>1.689.607</b>	<b>848.323</b>	<b>841.284</b>

La voce è costituita per euro 1.688.843 dalla giacenza depositata sul conto corrente postale numero 4115068, acceso presso la sede centrale di Poste Italiane, e per Euro 764 da disponibilità presenti in cassa.

#### **D) Ratei e risconti attivi**

<b>Saldo al 31/12/2011</b>	<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>Variazioni</b>
645	0	645

Sono relativi a risconti attivi per differimento di oneri di competenza del prossimo esercizio.

## Commento alle principali voci del passivo

### A) Patrimonio netto

Patrimonio Netto					
Descrizione	Fondo di Dotazione	Riserve	Risultati portati a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
<b>Saldo al 1° gennaio 2010</b>	-	-	-	-	-
Costituzione Fondo di Dotazione	2.400.000	-	-	-	<b>2.400.000</b>
Risultato di gestione		-	-	(106.656)	<b>(106.656)</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2010</b>	<b>2.400.000</b>	-	-	<b>(106.656)</b>	<b>2.293.344</b>
Destinazione risultato di gestione esercizi precedenti	-	-	(106.656)	106.656	-
Risultato di gestione	-	-	-	(444.892)	(444.892)
<b>Saldo al 31 dicembre 2011</b>	<b>2.400.000</b>	-	<b>(106.656)</b>	<b>(444.892)</b>	<b>1.848.452</b>

### I. Patrimonio libero ( valore negativo di euro 551.548)

Il Patrimonio libero è costituito dal disavanzo gestionale dell'esercizio 2010 per euro 106.656, primo esercizio finanziario della Fondazione, e dal disavanzo gestionale dell'esercizio 2011 per euro 444.892.

### II. Fondo di dotazione (euro 2.400.000)

La voce, espressamente prevista dallo statuto, costituisce il patrimonio iniziale della Fondazione ed è interamente ascrivibile al Fondatore Poste Italiane S.p.A..

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
<b>11.168</b>	<b>0</b>	<b>11.168</b>

Il fondo rappresenta il debito maturato nei confronti del personale in organico a fine periodo per il trattamento di fine rapporto ed è pari ad euro 11.168.

Sede in Viale Europa, 175

00144 Roma (RM)

C.F.97603480589

P.IVA 11183771002

Fondo di dotazione Euro 2.400.000,00, di cui 1.900.000,00 versati al 31/12/2011

## D) Debiti

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
<b>371.016</b>	<b>74.984</b>	<b>296.032</b>

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso fornitori	302.909	0	0	302.909
Debiti tributari	28.485	0	0	28.485
Debiti verso istituti di previdenza	17.180	0	0	17.180
Altri debiti	22.442	0	0	22.442
<b>TOTALE</b>	<b>371.016</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>371.016</b>

### *Debiti verso fornitori (euro 302.909)*

I debiti verso fornitori sono relativi ad acquisti effettuati e a servizi resi nel corso dell'esercizio per attività di supporto generale e tipiche della Fondazione e si riferiscono sia a debiti per fatture ricevute (euro 39.088) sia ad accertamenti per fatture da ricevere (euro 263.821).

### *Debiti tributari (euro 28.485)*

Tale voce è costituita dai debiti verso l'Erario per ritenute d'acconto su redditi da lavoro autonomo (euro 1.485), per ritenute sui redditi da lavoro dipendente (euro 6.750), dal debito IVA del mese di dicembre (euro 261) e dal debito verso l'Erario per l'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) e l'imposta sul reddito delle società ed enti commerciali (IRES) dell'esercizio 2011, rispettivamente per euro 15.863 ed euro 4.125, calcolati sulla base della normativa tributaria vigente.

### *Debiti verso istituti di previdenza (euro 17.180)*

Si riferiscono ai debiti previdenziali verso l'Inps relativi al personale dipendente della Fondazione.

### *Altri debiti (euro 22.442)*



Sede in Viale Europa, 175  
00144 Roma (RM)  
C.F.97603480589  
P.IVA 11183771002

Fondo di dotazione Euro 2.400.000,00, di cui 1.900.000,00 versati al 31/12/2011

Accolgono i debiti residui non rientranti, per loro natura, nelle voci precedenti e sono costituiti principalmente dai debiti verso i dipendenti per emolumenti ancora non liquidati (euro 19.479).

## **Commento alle principali voci del rendiconto gestionale**

L'attribuzione delle voci di oneri e proventi della Fondazione nelle diverse aree gestionali è stata fatta seguendo le disposizioni dettate in merito dalla raccomandazione del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dall'atto di indirizzo dell'Agenzia per le ONLUS contenente le linee guida per la redazione dei bilanci d'esercizio degli enti *no profit*.

Trattandosi del primo anno di attività piena della Fondazione si è deciso di imputare ad attività tipica solamente i costi e i proventi correlati a specifici progetti, attività progettuali, viaggi per conferenze e workshop.

Il costo del personale che ha svolto anche attività di supporto generale (si tratta dell'attività di direzione e di conduzione dell'ente che garantisce il permanere delle condizioni organizzative di base che ne assicura la continuità) è stato inserito interamente nella suddetta area.

Sulla base delle attività poste in essere nell'anno dalla Fondazione, ancora in fase di *start up*, nonché dall'analisi dei proventi ed oneri ad esse correlati, nel 2012 sono stati definiti appositi centri di costo al fine di dettagliare analiticamente le voci di proventi e oneri e dotare la Fondazione di un'adeguata contabilità analitica in grado di rendicontare in modo puntuale le risorse acquisite ed impiegate con riferimento alle diverse aree gestionali.

### **Proventi**

Sinteticamente i proventi sono riassunti come segue:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Variazioni</b>
Proventi da attività tipiche	379.906	0	379.906
Proventi da attività accessorie	15.000	0	15.000
Proventi finanziari e patrimoniali	2.094	784	1.310
<b>Totale proventi</b>	<b>397.000</b>	<b>784</b>	<b>396.216</b>

I proventi iscritti in bilancio dalla Fondazione sono connessi all'attività tipica, all'attività accessoria e agli interessi attivi maturati sul c/c postale indicati al netto della ritenuta alla fonte operata a titolo definitivo.

Sede in Viale Europa, 175

00144 Roma (RM)

C.F.97603480589

P.IVA 11183771002

Fondo di dotazione Euro 2.400.000,00, di cui 1.900.000,00 versati al 31/12/2011

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Proventi da attività tipiche</b>	<b>379.906</b>	<b>0</b>	<b>379.906</b>
Da progetti con la Comunità Europea	10.116	0	10.116
Da Fondatori e Partecipanti	354.789	0	354.789
Altri proventi	1	0	1

Tra i proventi derivanti da progetti con la Comunità Europea sono iscritti per competenza i ricavi relativi al progetto OF2CEN per le prestazioni effettuate da una risorsa della Fondazione. Il contributo ascritto per il 2011 è pari a 10.116,00 Euro.

I proventi da Fondatori Aderenti e Partecipanti Aderenti sono così costituiti:

- contributo in denaro come Fondatore Aderente dal gruppo ENEL per un totale complessivo pari ad euro 200.000; non sono stati rilevati nel presente consuntivo gli ulteriori euro 180.000 in denaro, per i quali è stata espressa dallo stesso gruppo la volontà di procedere ad erogazione della liberalità, in attesa della conclusione dell'iter autorizzativo da parte degli organi competenti;
- contributo in denaro come Fondatore Aderente da Mastercard per euro 150.000;
- contributo in natura come Partecipante aderente, tramite utilizzo di una risorsa, da Almaviva per euro 19.789; a fronte della necessità espressa in corso d'anno dal partecipante di rivedere il titolo di partecipazione alla fondazione ed in attesa di definire la questione, non sono stati rilevati nel presente consuntivo gli ulteriori euro 16.000 in denaro previsti e non ancora versati.

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Proventi da attività accessorie</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>15.000</b>
<b>Da attività connesse e/o gestioni commerciali accessorie</b>			
<i>Workshop on DNS</i>	15.000	0	15.000

Il provento in parola si riferisce all'attività di sponsorizzazione svolta nel 2011 dalla Fondazione nell'ambito dell'evento DNS-EASY e DNS-SSR tenutosi nel mese di ottobre. La voce in parola sostanzia una attività commerciale distinta da quella istituzionale mediante l'adozione di una apposita contabilità separata e, come tale, soggetta all'imposizione IRES ed IRAP sulla base della normativa tributaria vigente.

Sede in Viale Europa, 175

00144 Roma (RM)

C.F.97603480589

P.IVA 11183771002

Fondo di dotazione Euro 2.400.000,00, di cui 1.900.000,00 versati al 31/12/2011

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Variazioni
<b>Proventi finanziari e patrimoniali</b>	<b>2.094</b>	<b>784</b>	<b>1.310</b>
<b>Da depositi bancari</b>	<b>2.094</b>	<b>784</b>	<b>1.310</b>
<i>Interessi attivi su c/c bancari</i>	<i>2.094</i>	<i>784</i>	<i>1.310</i>

## Oneri

Gli oneri sono i seguenti:

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Variazioni
Oneri da attività tipiche	239.894	0	239.894
Oneri finanziari e patrimoniali	152	0	152
Oneri di supporto generale	581.505	107.346	474.159
Altri oneri	20.341	94	20.247
<b>Totale oneri</b>	<b>841.892</b>	<b>107.440</b>	<b>734.452</b>

### *Oneri da attività tipiche (euro 239.894)*

Rappresentano i costi sostenuti per porre in essere le attività funzionali allo scopo istituzionale della Fondazione.

Sono così riassumibili:

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010
<b>Oneri da attività tipiche</b>	<b>239.894</b>	<b>0</b>
<b>Acquisti</b>	<b>14.000</b>	<b>0</b>
<i>Cancelleria</i>	<i>14.000</i>	<i>0</i>
<b>Servizi</b>	<b>172.688</b>	<b>0</b>
<i>Servizi di catering</i>	<i>4.750</i>	<i>0</i>
<i>Altre consulenze</i>	<i>55.595</i>	<i>0</i>
<i>Spese per missioni e trasferte dipendenti</i>	<i>51.303</i>	<i>0</i>
<i>Rimborsi sp. viaggio e sogg. personale</i>	<i>240</i>	<i>0</i>
<i>Spese di trasporto</i>	<i>230</i>	<i>0</i>
<i>Altri servizi resi da terzi</i>	<i>60.570</i>	<i>0</i>
<b>Godimento beni di terzi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Noleggio macchine d'ufficio</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Affitti uffici e locali</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>Personale</b>	<b>50.727</b>	<b>0</b>
<i>Collaborazioni coordinate e continuative</i>	<i>27.250</i>	<i>0</i>
<i>Contributi Inps gestione separata</i>	<i>3.688</i>	<i>0</i>
<i>Stipendi quadri e impiegati Contributo Almamviva</i>	<i>19.789</i>	<i>0</i>
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Ammort. Immob. immateriali</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Ammort. Immob. materiali</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>2.479</b>	<b>0</b>
<i>Quote associative</i>	<i>2.479</i>	<i>0</i>

Sede in Viale Europa, 175

00144 Roma (RM)

C.F.97603480589

P.IVA 11183771002

Fondo di dotazione Euro 2.400.000,00, di cui 1.900.000,00 versati al 31/12/2011

I costi per acquisto di beni, per euro 14.000 si riferiscono sostanzialmente a spese di cancelleria.

I costi per servizi, pari ad euro 172.688, si riferiscono principalmente a:

- spese per missioni e trasferte sostenute dai dipendenti della Fondazione per euro 51.303;
- spese per consulenze tecniche fornite da esperti nella materia della ricerca e della sicurezza informatica per euro 55.595;
- spese per altri servizi resi da terzi per euro 60.570, tali prestazioni si riferiscono principalmente a costi sostenuti per l'organizzazione del workshop di ottobre, alla realizzazione del filmato istituzionale della Fondazione e a servizi di affitto spazio server e gestione casella postale.

I costi per il personale, pari ad euro 50.727, sono relativi alla rilevazione in contabilità della quota di competenza 2011 del contributo in natura, rappresentato dalla risorsa di Almaviva pari ad euro 19.789 e dal costo totale, comprensivo dei contributi INPS, delle collaborazioni coordinate e continuative per euro 30.938.

#### *Oneri finanziari e patrimoniali (152)*

Gli oneri finanziari e patrimoniali sono riconducibili agli interessi passivi di mora per euro 2 e alle perdite nette su cambi per euro 150.

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Oneri finanziari e patrimoniali</b>	<b>152</b>	<b>0</b>	<b>152</b>
Interessi passivi di mora	2	0	2
Perdite su cambi	150	0	150

#### *Oneri di supporto generale (euro 581.505)*

La voce in oggetto si riferisce ai costi connessi alla gestione operativa della Fondazione.

Sinteticamente gli oneri sono riassunti come segue:

Sede in Viale Europa, 175  
00144 Roma (RM)  
C.F.97603480589  
P.IVA 11183771002

Fondo di dotazione Euro 2.400.000,00, di cui 1.900.000,00 versati al 31/12/2011

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>		<b>31/12/2010</b>
<b>Oneri di supporto generale</b>	<b>581.505</b>	<b>Oneri di supporto generale</b>	<b>107.346</b>
<b>Acquisti</b>	<b>5.895</b>	<b>Acquisti</b>	<b>518</b>
<i>Cancelleria</i>	<i>5.352</i>	<i>Cancelleria</i>	<i>518</i>
<i>Altri acquisti diversi e spese varie</i>	<i>543</i>	<i>Altri acquisti diversi e spese varie</i>	<i>0</i>
<b>Servizi</b>	<b>147.323</b>	<b>Servizi</b>	<b>97.465</b>
<i>Spese telefoniche</i>	<i>18.454</i>	<i>Spese telefoniche</i>	<i>4.448</i>
<i>Spese per missioni e trasferte dipendenti</i>	<i>0</i>	<i>Spese per missioni e trasferte dipendenti</i>	<i>458</i>
<i>Contributi INPS</i>	<i>0</i>	<i>Contributi INPS</i>	<i>1.648</i>
<i>Spese postali</i>	<i>20</i>	<i>Spese postali</i>	<i>2</i>
<i>Legali e notarili</i>	<i>167</i>	<i>Legali e notarili</i>	<i>469</i>
<i>Spese di rappresentanza</i>	<i>2.217</i>	<i>Spese di rappresentanza</i>	<i>7.681</i>
<i>Servizi amm.vi e consulenze</i>	<i>70.926</i>	<i>Servizi amm.vi e consulenze</i>	<i>22.018</i>
<i>Spese per servizi bancari</i>	<i>74</i>	<i>Spese per servizi bancari</i>	<i>76</i>
<i>Oneri e spese su c/c postali</i>	<i>596</i>	<i>Oneri e spese su c/c postali</i>	<i>0</i>
<i>Collabor. e lavori a progetto</i>	<i>0</i>	<i>Collabor. e lavori a progetto</i>	<i>9.250</i>
<i>Emolumenti sindaci</i>	<i>51.691</i>	<i>Emolumenti sindaci</i>	<i>34.645</i>
<i>Contributi collaborazioni</i>	<i>0</i>	<i>Contributi collaborazioni</i>	<i>0</i>
<i>Altri servizi resi da terzi</i>	<i>0</i>	<i>Altri servizi resi da terzi</i>	<i>12.570</i>
<i>Ticket restaurant</i>	<i>3.178</i>	<i>Ticket restaurant</i>	<i>0</i>
<b>Godimento beni di terzi</b>	<b>64.645</b>	<b>Godimento beni di terzi</b>	<b>0</b>
<i>Noleggio macchine d'ufficio</i>	<i>4145</i>	<i>Noleggio macchine d'ufficio</i>	<i>0</i>
<i>Affitti uffici e locali</i>	<i>60500</i>	<i>Affitti uffici e locali</i>	<i>0</i>
<b>Personale</b>	<b>350.017</b>	<b>Personale</b>	<b>0</b>
<i>Stipendi quadri ed impiegati</i>	<i>184.370</i>	<i>Stipendi quadri ed impiegati</i>	<i>0</i>
<i>Contributi su stipendi quadri ed impiegati</i>	<i>53.767</i>	<i>Contributi su stipendi quadri ed impiegati</i>	<i>0</i>
<i>Contributi Inail</i>	<i>712</i>	<i>Contributi Inail</i>	<i>0</i>
<i>Riaddebito costo personale distaccato</i>	<i>100.000</i>	<i>Riaddebito costo personale distaccato</i>	<i>0</i>
<i>Accantonamento TFR quadri e impiegati</i>	<i>11.168</i>	<i>Accantonamento TFR quadri e impiegati</i>	<i>0</i>
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>12.460</b>	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>9.334</b>
<i>Ammort. Immob. immateriali</i>	<i>1.528</i>	<i>Ammort. Immob. immateriali</i>	<i>1.528</i>
<i>Ammort. Immob. materiali</i>	<i>10.932</i>	<i>Ammort. Immob. materiali</i>	<i>7.806</i>
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.165</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>29</b>
<i>Valori bollati e spese di vidimazione</i>	<i>0</i>	<i>Valori bollati e spese di vidimazione</i>	<i>29</i>
<i>Imposta di bollo e di registro</i>	<i>150</i>	<i>Imposta di bollo e di registro</i>	<i>0</i>
<i>Multe sanzioni e ammende indeducibili</i>	<i>144</i>	<i>Multe sanzioni e ammende indeducibili</i>	<i>0</i>
<i>Diritti e spese per certificati</i>	<i>85</i>	<i>Diritti e spese per certificati</i>	<i>0</i>
<i>Sconti, arrotondamenti e abbuoni passivi</i>	<i>3</i>	<i>Sconti, arrotondamenti e abbuoni passivi</i>	<i>0</i>
<i>Sopravvenienze passive ordinarie</i>	<i>783</i>	<i>Sopravvenienze passive ordinarie</i>	<i>0</i>

I costi per acquisto di beni, pari a euro 5.895, si riferiscono a spese sostenute per l'acquisto di cancelleria.

I costi per servizi, pari ad euro 147.323, si riferiscono principalmente a:

- compensi spettanti ai membri dei Collegio dei Revisori per lo svolgimento delle loro funzioni, pari ad euro 51.691, inclusi i rimborsi per le spese sostenute;
- consulenze (euro 71.093), costituite da consulenze di natura fiscale, amministrativa e societaria di cui la Fondazione si è avvalsa nel corso del 2011 a supporto dello svolgimento della propria attività, da consulenze amministrative per la gestione della contabilità e bilancio e da consulenze legali, notarili e per elaborazione paghe;

- spese di rappresentanza per euro 2.217, sostenute per la promozione di eventi destinati alla raccolta di fondi e alla promozione delle attività della fondazione;
- spese telefoniche, pari ad euro 18.454;

I costi per godimento beni di terzi, pari ad euro 64.645, sono relativi all'affitto degli spazi occupati della Fondazione per euro 60.500 e per i restanti euro 4.145 al noleggio di macchine d'ufficio.

I costi per il personale, pari ad euro 350.017, si riferiscono al costo totale, comprensivo dei contributi INPS e INAIL, del personale dipendente per euro 238.849, al costo del personale distaccato per euro 100.000 e per i restanti 11.168 euro alla rilevazione del TFR al 31/12/2011.

Gli ammortamenti e le svalutazioni, per euro 12.460, riguardano i costi di impianto e ampliamento per euro 1.528 ed altri beni per euro 10.932.

Gli oneri diversi di gestione, pari ad euro 1.165, si riferiscono principalmente alla rilevazione di sopravvenienze passive ordinarie per euro 783 e per la restante parte all'acquisto di valori bollati e spese per certificati.

### Altri oneri

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Variazioni
<b>Altri Oneri</b>	<b>20.341</b>	<b>94</b>	<b>20.247</b>
<b>Imposte</b>	<b>20.209</b>	<b>94</b>	<b>20.115</b>
<i>Irap</i>	<i>16.084</i>	<i>94</i>	<i>15.990</i>
<i>Ires</i>	<i>4.125</i>	<i>0</i>	<i>4.125</i>
<b>Imposte es. precedenti</b>	<b>132</b>	<b>0</b>	<b>132</b>
<i>Irap</i>	<i>132</i>	<i>0</i>	<i>132</i>

L'importo è relativo all'IRAP per l'esercizio 2011 (euro 16.084) e per esercizi precedenti (euro 132), calcolata in applicazione della normativa tributaria vigente. Al riguardo, infatti, sono soggetti passivi di tale imposta anche gli enti non commerciali che non hanno per oggetto esclusivo o principale l'esercizio di attività commerciale, vale a dire gli enti che svolgono esclusivamente attività istituzionale quale la Fondazione, sulla base dei criteri applicativi appositamente dettati dalla normativa tributaria vigente.

Sede in Viale Europa, 175

00144 Roma (RM)

C.F.97603480589

P.IVA 11183771002

Fondo di dotazione Euro 2.400.000,00, di cui 1.900.000,00 versati al 31/12/2011

Il restante importo pari ad euro 4.125 riguarda l'IRES che la Fondazione è tenuta a pagare relativamente all'attività commerciale di sponsorizzazione svolta nell'ambito dell'evento DNS-EASY e DNS-SSR.

### **Altre informazioni**

Si evidenziano di seguito i compensi complessivi spettanti ai membri del Collegio dei Revisori (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.).

Si ricorda che ai sensi di quanto previsto dall'art. 12 dello statuto della Fondazione, ai membri del Consiglio di Amministrazione non spetta alcun compenso.

<b>Collegio dei Revisori</b>	<b>Compenso 2011</b>
Onorari	26.000
Controllo contabile	8.998
Altri Rimborsi ed Iva	16.693
<b>Totale</b>	<b>51.691</b>

In relazione alle liberalità erogate alla Fondazione, il Fondatore, i Fondatori Aderenti, i Partecipanti possono usufruire ai fini IRES della deduzione prevista dall'art. 100, comma 2, lettera a), del D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917 e successive modifiche ed integrazioni.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Rendiconto Gestionale, Relazione di Missione, Prospetto delle Movimentazioni dei Fondi e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato gestionale dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Direttore Generale